

Coopération entre associations

Ariel Bamberger

Bénédicte Halba

Angélique Poupon



Les intervenants



Ariel Bamberger
Coach en management
associatif - Adema



Bénédicte Halba
Docteure en Science économique
Présidente de l'iriv



Angélique Poupon
Expert- comptable
Cabinet l'Atwo Conseil

Coopération entre associations

- › Introduction
- › Pourquoi se rapprocher et coopérer ?
- › Comment mettre en œuvre juridiquement cette coopération?
- › Mise en situation exemple de coopération européenne
- › Conclusion/ ouverture

Introduction



Quelques constats...

Le monde associatif connaît une évolution importante depuis plusieurs années compte tenu de la situation économique actuelle

Plusieurs types de ressources

- Ressources publiques (subventions nationales ou européennes)

- Ressources privées (mécénat dont de compétences, parrainage, ...)

- Cotisations des adhérents

Une tendance

- Diminution des subventions publiques... En 2005 majoritaire

- ...au profit des sources de financement privé majoritaire en 2022

Après la crise COVID , coopération devenue un vecteur d'innovation et de performance

Adaptation nécessaire des associations à ces évolutions

Introduction



Ce qui freine le développement de la coopération

Ce qui est incontournable à la coopération

Ce qui encourage à la coopération

« une coopération qui ne peut être une injonction »

Introduction

Notion difficile à définir : la coopération est une "action de coopérer, de participer à une œuvre commune collaboration".

La coopération se pense donc comme un mouvement collectif.

- Coopération différentes formes possibles avec différents degrés :
 - Faire avec : coopération de moyen
 - Faire ensemble : coopération économique (mutualisation)
 - Faire corps : coopération stratégique

- Démarche de coopérations en fonction de motivations et besoins identifiés.

Pourquoi se rapprocher et coopérer ?

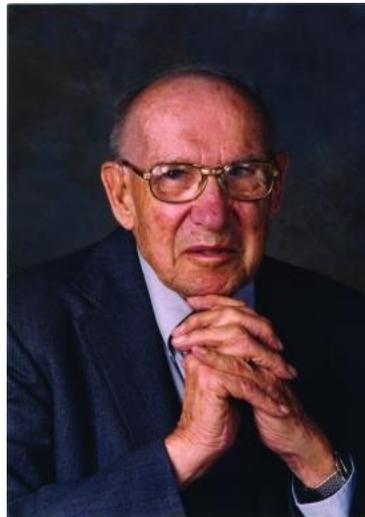
Ariel Bamberger

Pourquoi se rapprocher et coopérer ?



- › **Similitude ou complémentarité des projets associatifs**
- › **Crise de gouvernance** - Ex : FLE et SILLC Départ du Président
- › **Injonction des financeurs** - Ex : l'ARS – établissements médico-sociaux trop petits doivent fusionner
- › **Mutualisation des locaux** - Ex : Les Amis de l'atelier prêtent des locaux pendant le covid à Silence des justes pour une réponse commune
- › **Partage d'expertise** - Ex : Sidaction Grégory Lemarchal
- › **Sous-traitance au plus expert** - Ex : AFM Téléthon – Vaincre la mucoviscidose
- › **Mutualisation des réseaux de bénévoles**
Ex : Adapt fait appel à ses associations locales pour un renfort logistique sur des événements
Ex : MAGEV Magie à l'Hopital en partenariat avec les associations de Grandes écoles pour faire des paquets au moment de Noël
- › **Formation**
FFAC ouvre ses formations en intra à une association sœur Handi Chien

Peter Drucker



Il n'y a rien de plus inutile que de faire avec efficacité quelque chose qui ne doit pas du tout être fait.

Comment



S'aligner (facteur interne)

- › sur les projets associatifs
- › Sur les modes de gouvernance

S'adapter (facteur externe)

- › Aux opportunités financières (appels à projets...)
- › Aux rencontres avec des personnes ressources

Les fondamentaux du projet associatif



Finalité pourquoi l'association existe

Valeurs les principes qui guident l'association

Moyens (humains & financiers) comment l'association arrive à ses buts

=> résultat : énoncé de la vision et de la mission

VISION

une identification du problème visé

accès aux soins, pauvreté, illettrisme, environnement

MISSION

Les moyens mis en œuvre pour réaliser la vision

combattre, accroître, éliminer, guérir, promouvoir, sauver, nourrir, éduquer,
mobiliser

La vision : ce que je veux

La mission : ce que je fais

La vision : la destination

La mission : le chemin pour y arriver

Des grandes visions



- Tu aimeras ton prochain comme toi même – Jésus (chemin d'une vie, inatteignable)
- Si je regardais la masse je ne ferais rien, alors je regarde l'individu et j'agis – Mère Térésa
- Poser un homme sur la lune et le faire revenir sain et sauf - JF Kennedy en 1961
- Une radio qui tient dans la poche – Président de Sony en 1953
- Un ordinateur sur chaque bureau dans chaque foyer – Bill Gates, 1975
- Une vraie voiture à 5000 € - Louis Schweitzer, 2004

Une Vision pour



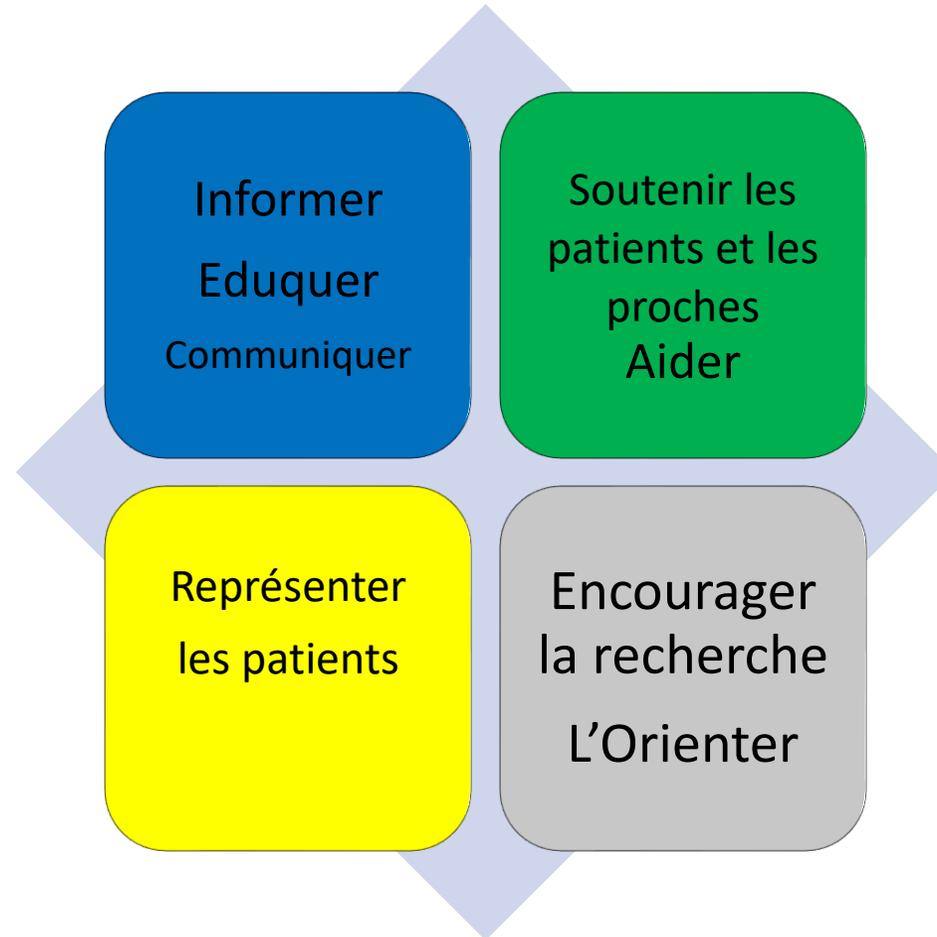
- Donner un sens à l'avenir
 - Créer un objectif commun et partagé
 - Se connecter aux valeurs
- Fournir des repères pour l'action
 - Guider les stratégies et les décisions
 - Être un phare dans le brouillard ou la tempête
- Inspirer de l'émotion
 - Susciter l'adhésion

Une cause et des missions différentes



- Sol en si (Solidarité Enfants Sida)
- Solidarité Sida – Solidays
- Sidaction
- Aides
- Act up

Les missions des associations de patients



Les fondamentaux de la gouvernance



La gouvernance est définie comme :

« la mise en œuvre du système par lequel les associations sont dirigées et contrôlées »

Rappel

Une association est un groupement de personnes volontaires réunies **autour d'un projet commun**, mais sans chercher à s'enrichir personnellement ni à partager des bénéfices.

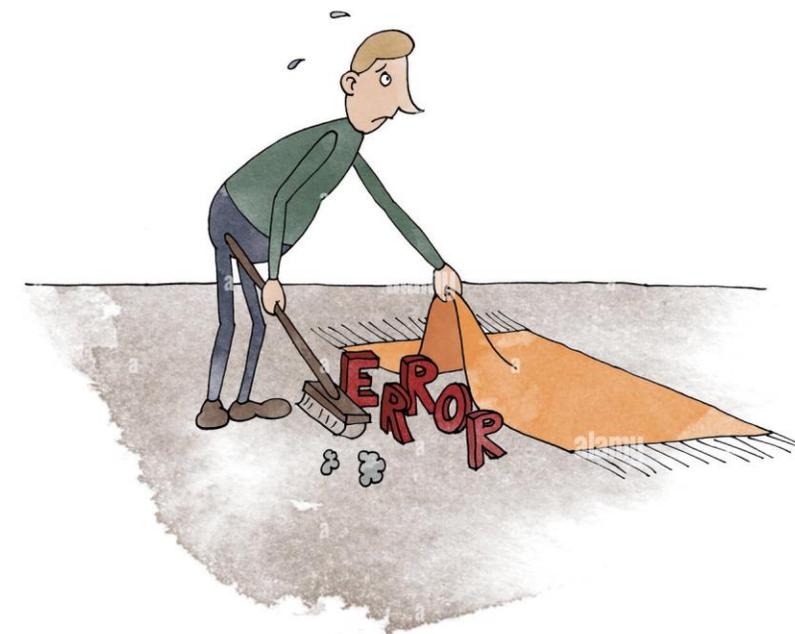
Des richesses humaines

L'association doit composer avec des forces vives aux statuts et motivations de diverses natures

- Les élus
- Les bénévoles
- Les salariés (souvent nommés les permanents)
- Les contrats aidés, services civiques, volontaires, stagiaires...
- Des prestataires pour des fonctions supports externalisées
- Les personnels mis à disposition

C'est le projet associatif qui est le point de convergence de toutes les parties prenantes. Les actions des uns et des autres contribuent à la mise en œuvre du projet associatif

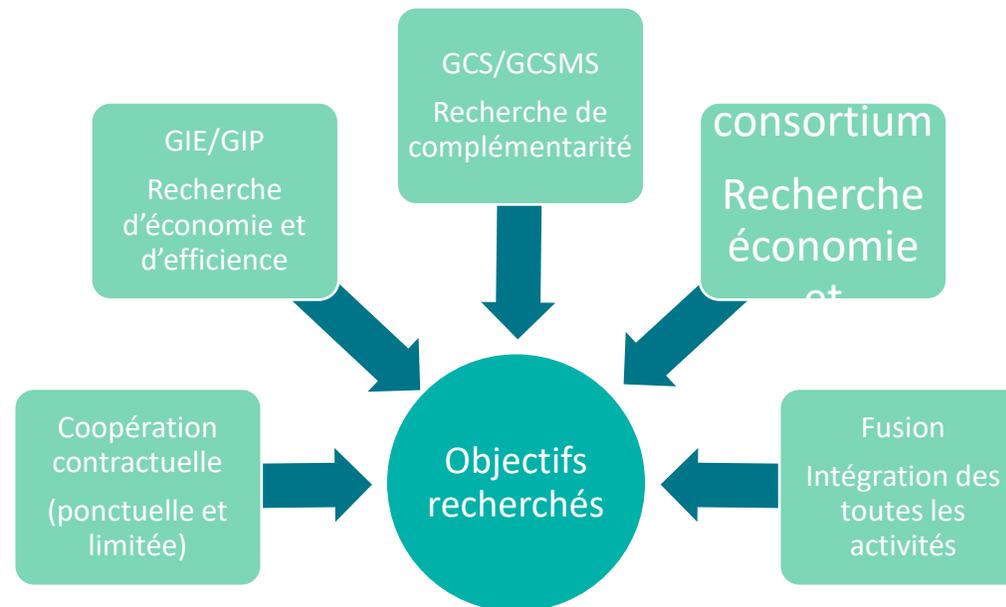
L'importance de la parole et de l'écoute



Comment mettre en œuvre juridiquement la coopération?

Les impacts juridiques et financiers

- Une réflexion **en amont** est primordiale pour cerner les attendus ainsi que les moyens mis à disposition quelle forme de coopération pour quelle ambition?



Formalisation
indispensable

Mise en œuvre des différentes formes de coopération



Mise en œuvre	Coopération contractuelle	GIE/GIP	GCS/ GCSMS/ GES	Unions/ Consortium/ GME	fusions
Juridique	!	! !	! !	! !	! ! !
Les équipes (salariés et bénévoles)	👍	!	! !	! !	! ! !
Projet associatif	👍	!	!	! !	! ! !
Gouvernance	👍	! !	! !	! !	! ! !
Organisation	!	! !	! ! !	! ! !	! ! !

Attention
aux
statuts

Focus sur la coopération contractuelle



Convention de partenariat/mutualisation :

Objet de la convention

Relations entre les parties

Engagements des Parties réciproques et communs

Dispositions financières

Durée de la convention

Effet

Condition de facturation (éventuelle) et de règlement

Modifications Rupture anticipée de la convention et conséquences pour les parties

Droit applicable – Litiges

Impact fiscal : TVA attention à ce point : vigilance sur la notion de groupe TVA. En attente de précision

« Exonérations en faveur de certaines activités d'**intérêt général** » article 261 B du CGI loi de finances 2021

Pour pouvoir bénéficier de l'exonération, les **services** doivent remplir trois conditions tenant respectivement à la qualité du client, à l'utilisation qui est faite du service et au mode de rémunération :

coût exact des dépenses afférentes aux services rendus (à l' € l'€)

Si ne rentre pas dans le cadre groupe TVA du 261 B du CGI alors les prestations mutualisées même au prix coutant entreraient dans le seuil des 73 518 € de ressources lucrative.

Prix pas à prix coutant: activité lucrative entrant dans le seuil de 73 518 € de ressources lucratives

Focus sur la mutualisation de personnel



➤ Prêt de main d'œuvre à but non lucratif : formalisme indispensable

- Préalablement accord du salarié
- Avenant au contrat de travail
- Convention de mise à disposition refacturation temps passé au cout horaire sans marge
- Consultation des représentants du personnel de la structure prêteuse et utilisatrice ou des CSE

➤ Pour le salarié prêté :

- ✓ Contrat de travail ni rompu ni suspendu
- ✓ Convention collective et accord d'entreprise applicable à l'entreprise prêteuse
- ✓ Pouvoir de direction et disciplinaire (entreprise prêteuse)
- ✓ Rémunération par l'entreprise prêteuse en application de son contrat de travail
- ✓ Fin de mise à disposition du personnel réintégration à son poste avant mise à disposition

Focus sur la mutualisation de personnel



› Prêt de main d'œuvre à but non lucratif :

- Non sans risques :
- Pénales : délit de prêt de main d'œuvre illicite et marchandages
- Civiles et administratives :
 - Théorie du coemploi : mise à disposition illicite et existence d'un lien de subordination exercé par la structure utilisatrice : demande reconnaissance d'un contrat de travail : paiement indemnité de rupture et dommage et interet in solidium
 - Travail dissimulé
 - Annulation des exonérations de cotisations sociales (réduction fillon)
 - Refus et perte des aides publiques

Focus sur le GME - Groupement momentané d'entreprises – Structures Insertions Activité Economique - SIAE



› Définition :

- Groupement ponctuel avec une (ou plusieurs) autres entreprises (association),
- dans le cadre de la réalisation d'un marché,
- **Pas de personnalité juridique** et n'est pas le titulaire du marché,
- strictement circonscrit à la réalisation du marché pour lequel il a été monté,
- Les entreprises sont dites cotraitantes

› La convention de groupement **indispensable**

- Le GME conjoint : chaque cotraitant à la responsabilité de lots distincts de ses partenaires. Le mandataire peut-être ou non, solidaire des membres du groupement
- Le GME solidaire : l'ensemble des cotraitants est responsable de l'ensemble du marché. Si l'un des co-traitants vient à défaillir --> les autres cotraitants devront pallier à sa défaillance

Focus sur le GME & SIAE



- › La convention de groupement qui reprend notamment:
 - Les règles de fonctionnement du groupement sur un temps déterminé
 - Les missions de chacun et notamment du mandataire
 - Le contexte lié à la solidarité des membres (étendue et durée) et les assurances contractées.
 - Elle définit si le paiement des prestations est direct aux membres, ou indirect (mandataire)
 - Elle définit la forme du groupement
- › Risque de défaillance des cotraitants. Comment s'en protéger ?
 - › Une rédaction précise de la convention :
 - Indiquer les conditions dans lesquelles un remplaçant sera désigné
 - Envisager la défaillance d'un cotraitant dans la clause sur le paiement des prestations
- › Ne pas oublier des dispositions de suivis comptables et financiers.

Consortium



- Pas de personnalité juridique, l'accord de consortium constitue le cadre légal et juridique
- Objectif : travailler ensemble sur un projet commun
- L'accord formalise et encadre la collaboration
- Chaque membre conserve son indépendance juridique mais nécessité d'établir un accord afin de régir les rapports et interactions pour cette collaboration.
- Fixer :
 - la durée de la collaboration, solidarité?
 - les règles de non concurrence,
 - accord de représentation (chef de file)
 - Comité de pilotage
 - Règle d'entrée et de sortie des membres du consortium
 - Obligations et responsabilité de chaque membre
 - Ne pas oublier la propriété intellectuelle

Coopérations points de vigilance



Dans la mise en œuvre :

- › importance du suivi comptable comptabilité analytique à mettre en place
- › Évaluation des impacts financiers décalage en terme de trésorerie éventuellement,
- › RGPD
- › Propriété intellectuelle
- ›



Mise en situation exemple de coopération européenne

Coopération européenne- cadre



- La diversité est la thématique transversale de tout projet européen
Terme polysémique: diversité des genres, des origines ethniques, des religions et des orientations sexuelles mais aussi des apprentissages, des qualifications ...
- Quelques citations:
- Trop loin à l'est, c'est l'ouest, Lao Tseu, - 570 av JC
- Il n'y a pas une Afrique, il n'y a pas un homme africain, il n'y a pas une tradition africaine valable pour toutes les religions et toutes les ethnies, Amadou Hampâté Bâ, 1986
- La mémoire et l'imagination vivent parfois sous le même toit, Aaron Appelfeld, 1999
- Dans l'histoire de l'humanité, on est obligé de reprendre le combat qu'ont mené nos aînés et leurs aînés avant eux, Kamel Daoud, 2015

Coopération européenne en pratique



- Projets européens (base: programme Erasmus +)
- Coopération géographique: au moins trois pays associés pour que le partenariat soit représentatif , en général 5 pays (différentes régions de l'Europe: Nord, Sud, Centre, Est, Ouest...)
- Coopération budgétaire: financements bien répartis entre les différents partenaires pour que partenariat soit équilibré et que chacun contribue
- Coopération aux productions/résultats à atteindre: équilibre de l'équipe- profils professionnels, expériences et compétences

Coopération européenne - négociation



- Négociation avant le projet- préparation essentielle, sélection des partenaires en fonction des expériences et de la légitimité sur un sujet
- Négociation pendant le projet – feuille de route déposée et acceptée (formulaire) doit être appliquée et le projet testé auprès de son public dans différents contextes mais adaptée en fonction des retours
- Négociation après le projet – utilisation à faire du projet, nouveau projet déposé (en fonction des affinités électives le plus souvent) quand certains points méritaient d’être précisés

Coopération européenne - difficultés



- Différences culturelles peuvent exister: pas seulement entre pays mais entre partenaires (au sein même du même pays) qui n'ont pas la même manière de travailler ou de concevoir les choses
- Différences linguistiques- langue de travail est l'anglais qui n'est pas la langue maternelle des partenaires (malentendus nombreux), importance d'un glossaire
- Différences de contexte- projet européen complémentaire d'une activité principale, et donc pas la priorité ; au contraire des organisations spécialisés dans les projets européens (trop nombreux)
- Différences d'objectifs – minimum minimorum pour justifier la subvention / ambition de pérennité des résultats du projet (publications avec contenu exigeant)

Coopération européenne - inquiétudes



- Europe en plein changement après une pandémie mondiale et une guerre en Europe
- Coopération entre pays de plus en plus essentielle pourtant dissensions de plus en plus évidentes (respect de l'Etat de droit et des valeurs fondamentales)
- Défi existentiel pour l'UE: aucune institution n'est éternelle surtout quand elle est minée de l'intérieur et/ou sur ses bases par des intérêts contradictoires

Coopération européenne - optimisme



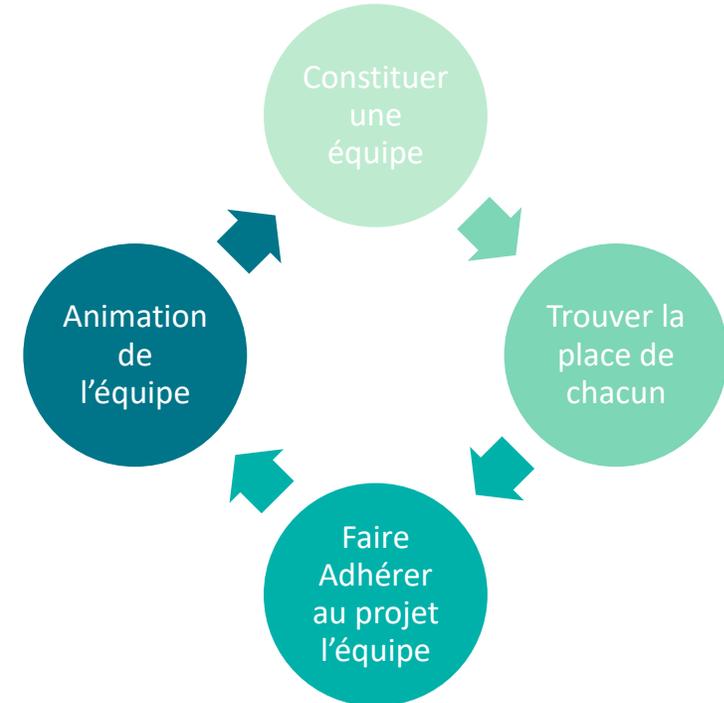
- Le plan de relance accepté par tous les membres de l'UE avec une source de financement propre
- La construction d'une Europe numérique capable de se protéger et de lutter contre la désinformation et les cyberattaques
- L'effet Europe « *Brussels effect* » – marché européen , premier marché solvable au monde par sa taille, son pouvoir d'achat et le respect des règles ; les entreprises (et même les multinationales) comme les gouvernements non européens très sensibles à cet argument

Conclusion

Les piliers de la coopération

L'équipe

Collaboration des différents acteurs



Merci pour votre
attention



Atelier « coopération entre associations », 15h00

Angélique Poupon , experte comptable & commissaire aux comptes

Ariel Bamberger, coach en management associatif

& dr Bénédicte HALBA , présidente de l'Iriv, membre du Comité associations de l'OEC depuis 2017

La coopération entre associations est devenue un enjeu majeur face à la baisse des financements publics ou privés. Le phénomène s'est accentué avec la pandémie de Covid, une concurrence de plus en plus forte malgré des besoins toujours plus importants des bénéficiaires (public des associations).

Les associations doivent coopérer pour mutualiser leurs moyens, et leurs compétences tout en respectant leur projet associatif, et en restant libres de leurs initiatives.

Notre atelier s'interrogera sur les raisons de coopérer, et sur la procédure la plus sûre pour réussir, tout en illustrant nos suggestions par des exemples pratiques.

Partie européenne (sur la base de l'expérience de projets européens (Commission européenne) depuis 1997 pour l'Iriv (depuis 1992 pour le Ministère de la Jeunesse et des Sports, Conseil de l'Europe)

Annexes au diaporama

- 1- Partie 1- les associations de lutte contre le SIDA (1972-2022)
- 2- Partie 3- les citations illustrant la diversité

Annexe 1- Les associations de lutte contre le SIDA-un exemple de coopération

Ce ne sont pas des associations de patients comme les autres parce que la maladie n'est pas ordinaire. Les malades ont été victimes d'une grande stigmatisation au début parce que la communauté la plus touchée était la communauté homosexuelle. Les milieux les plus conservateurs ont présenté la maladie comme une « punition divine », une maladie « honteuse » qui arrivait opportunément après une libération sexuelle qu'ils désapprouvaient. »

La lutte contre le SIDA a donc été étroitement associée dès le départ à la lutte pour les droits de la communauté homosexuelle, qui s'est appelée plus tard LGBT+ pour mieux tenir compte de la diversité des identités/orientations sexuelles. Le SIDA est apparu en même temps que la France dépénalisait l'homosexualité (en 1982).

La lutte a pris pour nom « combat des Fiertés homosexuelles » (Gay Pride) en réaction à la manière dont l'homosexualité était présentée dans la société : une maladie, une déviance, un « vice », une chose honteuse qu'il fallait cacher et vivre dans la clandestinité. Le terme de « fierté » n'a pas été choisi au hasard. Les revendications au grand jour et la lutte contre les persécutions & discriminations ont eu pour point de départ le club new yorkais de Stonewall en 1972 (après de nouvelles brutalités policières).

La mobilisation des malades du SIDA et de leurs entourages et surtout la coopération entre les associations ont commencé en 1994 en France

1994- Ensemble contre le Sida - L'association des Artistes contre le sida, Act Up-Paris, Aides-Fédération, Arcat-Sida et un groupe de chercheurs

mission --lutter sur tous les fronts de la pandémie en finançant la recherche et l'aide aux malades

Appui- Fondation de France et Fondation pour la Recherche Médicale (programmes scientifiques et médicaux), Ensemble contre le Sida - prévention et d'aide aux malades.

Moyen - : un programme unique, le Sidaction est né - pour la première fois dans l'histoire de la télévision, les grandes chaînes françaises font front commun

Impact considérable : 23 millions de téléspectateurs, 45 millions d'euros collectés, témoignages de personnes vivant avec le VIH et une forte mobilisation des personnalités du monde entier, de chercheurs, de journalistes et de militant

2004- Première Convention nationale de la lutte contre le sida. Pour la première fois en France, Sidaction a réuni l'ensemble des acteurs de la lutte contre le sida, associatifs mais aussi chercheurs et soignants de toutes disciplines. Partage de connaissances sur la maladie, partage d'expériences : 450 personnes ont participé à la Convention.

Moyen - Sidaction multi-chaînes (TF1, France 2, France3, France 4, Canal +, Arte, M6), qui a permis de recueillir 4,5 millions d'euros & double album « 10 ans ensemble

2005- Ensemble contre le Sida devient Sidaction - opération « Pour la vie » sensibilisation et information sur le VIH/sida auprès des jeunes, avec Ministère de l'Éducation Nationale, Ligue de l'Enseignement, l'INPES et France 5. La mission « Pour la Vie » développe aussi des outils pédagogiques de prévention généraliste et diversifiée à destination des enseignants, en partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale.

2008- professeure Françoise Barré-Sinoussi, co-découvreuse du VIH en 1983, reçoit le Prix Nobel de Médecine et de Physiologie, administratrice de Sidaction depuis 2005,

Chaque association- un mode d'action différent mais pour une cause commune, chacun en fonction de sa sensibilité illustrée par son objet associatif

- 1- **Ensemble contre le Sida devenu Sidaction en 2005** fédérateur, lien privilégié avec la recherche, les pouvoirs publics, les grandes actions permettant un financement des associations
- 2- **Sol en si (Solidarité Enfants Sida)- création en 1990**, SOL EN SI soutient et accompagne les adultes et les enfants touchés par le VIH/SIDA et les hépatites dans leur parcours, et tente de trouver des solutions adaptées à chaque individu ou famille pour les épauler dans leur quotidien souvent extrêmement précaire
- 3- **Solidarité Sida – Solidays-** est un festival de musique organisé par l'association Solidarité sida **depuis 1999**, il rassemble, sur les pelouses de l'hippodrome de Longchamp, à Paris, des artistes, conférenciers, militants et festivaliers.
- 4- **Aides-** association française de lutte contre le VIH et les hépatites virales, créée en 1984 et reconnue d'utilité publique depuis 1990. La principale association spécialisée dans la lutte contre le sida en France et en Europe avec des actions d'information, de prévention, de soutien et de mobilisation des personnes concernées par le VIH et les hépatites.

membre fondateur de Coalition PLUS, réseau international d'ONG de lutte contre le sida et les hépatites virales.

- 5- **Act up** - des actions coups de poing pour marquer les esprits, l'opinion publique sensibilisée sur la réalité du Sida, la situation dramatique des premiers malades qui ne bénéficiaient d'aucun traitement (les trithérapies ont été découvertes plusieurs années plus tard et pour lequel il n'existe toujours pas de vaccin) et qui devaient, en plus, subir la désapprobation morale dont la maladie a longtemps fait l'objet, la communauté homosexuelle ayant été la première touchée dans les années 1980. Pour les militants, il s'agissait, au propre comme au figuré d'une « affaire de vie ou de mort ». Act Up France s'est inspirée de son homologue américaine (ActUp, fondée à New-York en 1987)¹. Figure de la lutte contre le sida et de la défense de la communauté LGBT, Act up France a été fondée le 9 juin 1989 par les journalistes Didier Lestrade, Pascal Loubet et Luc Coulavin. Elle s'est fait connaître pour ses

¹ Julien Baldacchino, « Act Up Paris : 30 ans d'activisme contre le sida », France Inter, publié le 8 juin 2019 - <https://www.franceinter.fr/societe/act-up-paris-30-ans-d-activisme-contre-le-sida>

actions "coup de poing" : tous les Parisiens se souviennent du préservatif géant dont l'Obélisque de la Concorde a été recouvert. En 1989, une banderole déployée sur les tours de Notre-Dame de Paris dénonçant la position de l'Eglise catholique face à la propagation du virus du sida ; en 2005, des activistes de l'association y ont célébré un faux mariage gay. Les actions étaient préparées et réalisées comme des happenings. Les artistes, graphistes et communicants étaient nombreux parmi les militants d'Act Up ou de leurs soutiens². Les modes d'action caractéristiques de l'action d'Act Up insistaient sur l'aspect visuel, le choc des interventions : les "zap", des actions ciblées contre des institutions publiques ou des laboratoires pharmaceutiques, des placardages d'affiches et l'utilisation de faux sang ; les "die-in", en pleine rue, où les militants au sol symbolisaient les morts du sida

L'un des fondateurs américains, Larry Kramer, auteur et dramaturge³, a expliqué au New York Times en 1994 qu'il s'était transformé en agitateur par pragmatisme « J'ai appris que ce qui est vraiment nécessaire pour attirer l'attention dans ce pays, c'est d'être extrême »⁴. Avant de co-fonder Act Up aux Etats Unis, il avait créé en 1981 « Gay Men's Health Crisis » en 1982, premier groupe de mobilisation pour les malades. En 1983, il publie un article coup de poing dans la revue Gay « New York Native » où il dénonce « l'apathie des responsables politiques », la « morgue culpabilisatrice de certaines autorités religieuses », tout comme « la passivité de la communauté gay ». Le sida est le thème principal de sa pièce de théâtre « The Normal Heart » en 1985 qui connaît un immense succès. Le directeur de l'Institut national des maladies infectieuses, Anthony Fauci (devenu célèbre pendant la pandémie de Covid 19), cible privilégiée des attaques de Larry Kramer, reconnaît l'importance décisive de « ce lanceur d'alerte véhément » avec lequel il développe des liens d'amitié et suit avec lui le développement des thérapies novatrices en matière de Sida. Atteint du Sida en 1988 Larry Kramer est mort d'une pneumonie en 2020.

Le film Philadelphia (Etats-Unis, 1993 ; 1994, France) a été premier film connaissant un grand succès sur le thème du SIDA à partir de l'histoire vraie d'un avocat brillant à New York, atteint du Sida, renvoyé de son cabinet . il mène et emporte le premier procès pour faire condamner ses anciens associés pour licenciement abusif (réalisateur : [Jonathan Demme](#), [chanson](#) : [Streets of Philadelphia](#) par Bruce Springsteen , scénario : [Ron Nyswaner](#))

² l'historienne Elisabeth Lebovici "*Ce que le sida m'a fait*" explique la place de l'art contemporain dans l'activisme contre le sida, cit par Julien Baldacchino

³ scénariste, adaptateur et producteur de films pour Hollywood, le film « Femmes amoureuses » qu'il a adapté à partir d'un roman de DH Lawrence en 1969 a remporté un Oscar en 1970.

⁴ Gilles Paris, nécrologie de Larry Kramer, mort d'une pneumonie à New York, Le Monde, 30 mai 2020

Annexe 2 - Citations pour illustrer la diversité-

Faire réfléchir sur la diversité , qui peut donner lieu à des conflits très spécifiques ; la coopération n'est pas gagnée d'emblée, elle doit être construite et défendue
Point commun- témoins/passeurs /inspirateurs dont les travaux permettent une véritable coopération , en réconciliant les mémoires, à partir d'une approche honnête, sérieuse, sincère, et sans cesse actualisée et documentée

Trop loin à l'est, c'est l'ouest, Lao Tseu, - 570 av JC

Sage chinois et, contemporain de Confucius considéré comme le père fondateur du taoïsme. Philosophie qui consiste à vivre plus en phase avec sa nature profonde et la nature elle-même, savoir équilibrer ses désirs et ses besoins, faire la paix en soi et autour de soi... Le but du tao, basé sur la recherche de l'équilibre et de l'action juste

Actualité- culture chinoise ne doit pas être réduite à l'image caricaturale donnée par son dirigeant, Xi Jinping , dont la population chinoise est la première victime ; dénoncée par dissident le plus célèbre **Ai Weiwei** , coopération difficile avec la Chine, un « défi » pour l'OTAN ; artistes et associations sont un moyen de coopérer

Il n'y a pas une Afrique, il n'y a pas un homme africain, il n'y a pas une tradition africaine valable pour toutes les religions et toutes les ethnies, Amadou Hampâté Bâ, 1986

«Amkoullel, l'enfant peul », (Actes Sud, 1991), livre de mémoires, une enfance au Mali au début du XXème siècle, traditions ancestrales, école française, école coranique, découverte du colonialisme puis témoin de la décolonisation, membre du conseil exécutif de l'UNESCO, combat inlassable pour les cultures orales africaines et le dialogue entre les civilisations

Actualité : nécessaire coopération avec l'Afrique, dont les gouvernements manipulés par des régimes autoritaires (Chine, Russie) , les associations pour retisser relations de la France et l'Europe avec les pays africains, important aussi pour la diaspora africaine de renouveler les termes de la coopération

La mémoire et l'imagination vivent parfois sous le même toit, Aharon Appelfeld, 1999

« Histoire d'une vie » (Keter, Jérusalem, 199 ; Editions de l'Olivier, 2004) , livre autobiographique, né en 1932 en Bucovine (rattachée à la Roumanie), toute sa famille assassinée par le régime nazi, déporté à 8 ans dans un camp dont il s'évade, il se cache, s'enrôle dans l'Armée rouge, traverse toute l'Italie en 1946 avant de s'exiler en Palestine, devenu citoyen israélien, il est l'un des plus grands écrivains

contemporains, et de langue hébreu qu'il ne connaissait pas en arrivant en Israël. Témoin de l'époque la plus troublée, et la plus tragique de l'Europe. Ecrivain de la condition humaine, de l'exil et de la douleur

Actualité- les théories complotistes antisémites et racistes qui ont connu un essor sans précédent avec la pandémie de Covid, théories révisionnistes qui reprennent du poil de la bête avec la montée des extrémismes, opinion publique abusée par de fausses théories et le « commerce » de la haine ; importance de la coopération entre associations qui travaillent et documentent inlassablement la mémoire en France et en Europe (mémoriaux de la Shoah)

Dans l'histoire de l'humanité, on est obligé de reprendre le combat qu'ont mené nos aînés et leurs aînés avant eux, Kamel Daoud, 2015

« Meursault, contre-enquête » (éditions Barzakh, Alger, 2013 ; Actes Sud, Arles, 2014), hommage au livre « L'étranger » d'Albert Camus (Galimard, Paris, 1942). Kamel Daoud, écrivain et journaliste né à Mostaganem (Algérie) et vit à Oran. Il joue sur les doubles et les faux-semblants, il pose la question de l'identité et des héritages qui conditionnent le présent ; il prend du recul avec le récit national algérien sur la guerre d'Algérie

Actualité- les 60 ans des accords d'Evian (1962-2022) et de l'indépendance de l'Algérie (5 juillet 1962) ; travail mémoriel essentiel pour réconcilier les mémoires, empêcher l'instrumentalisation du passé ; la coopération seul moyen d'éviter d'entretenir un récit national biaisé et faux (rapport Benjamin Stora, 2021) ; important pour la diaspora algérienne et pour les jeunes dont les familles ont des origines algériennes pour qu'ils ne se laissent pas abuser par de fausses théories